

## Vortrags- und Seminarthemen der TMS Unternehmensberatung AG

### Performance Consulting | Controlling | Risiko-Management | Liquiditätsmanagement

#### **Performance Management: Die Unternehmensleistung nachhaltig steigern**

In jedem Unternehmen gibt es Optimierungshebel. Diese müssen systematisch herausgearbeitet werden. Die Grundlage für diese strategische Weichenstellung bilden Instrumente wie die SWOT-Analyse oder die Performance Map, mit der die Perspektiven bei der Leistungserstellung, den Marktaktivitäten oder auch im Management plastisch dargestellt werden können. Das Performance Cockpit unterstützt die Umsetzung der Unternehmensstrategie und deren Überwachung und gibt dem Unternehmer die Handlungsfreiheit eines erfahrenen Piloten.

Wachstumspotenziale zu nutzen und die unternehmerische Leistungsfähigkeit zu erhöhen, sind Ziele in fast allen Unternehmen. Die jeweiligen Voraussetzungen unterscheiden sich – eine erfolgsversprechende Strategie funktioniert dennoch nach den gleichen Grundprinzipien. Diese sollen in der Veranstaltung praxisnah anhand von konkreten Fällen vermittelt werden.

#### **Ihr Kompass auf hoher See: Mittelstandsnahes Unternehmenscontrolling**

Die angespannte wirtschaftliche Lage vieler Unternehmen erfordert detaillierte Kenntnisse über die Rentabilität einzelner Bereiche auch in kleinen und mittleren Betrieben. Denn nur so können Fehlentwicklungen erkannt, Verbesserungsmaßnahmen eingeleitet und Kosteneinsparungen vorgenommen werden. Die Veranstaltung sensibilisiert mittelständische Unternehmer für das Thema Controlling und zeigt den Nutzen eines funktionierenden Controlling-Systems anhand von Praxisbeispielen auf. Last but not least nimmt das Controlling aufgrund seiner Bedeutung für den Unternehmenserfolg im Rahmen eines Rating nach Basel II einen besonderen Stellenwert ein.

#### **Nie wieder knappe Kassen – Liquiditätsmanagement für mittelständische Unternehmen**

Gerade in konjunkturell schwierigen Zeiten sind ständig gut gefüllte Kassen ein Wunschtraum vieler mittelständischer Betriebe. Allerdings wird die Frage, ob und wie dieser Traum Wirklichkeit werden kann, oftmals gar nicht erst gestellt. Die Entwicklung der Liquidität wird anhand des Kontoauszugs festgestellt und als gegeben hingenommen. Das Plädoyer dieses Vortrags: Auch kleine und mittlere Betriebe können und sollten die Vorteile einer Liquiditätsplanung nutzen – nicht nur für den Krisenfall und zur Insolvenzvermeidung, sondern vor allem auch für den unternehmerischen Alltag: Damit es gar nicht erst zur Krise kommt.

Seite 2

Vortrags- und Seminarthemen der TMS Unternehmensberatung AG  
Performance Consulting | Controlling | Risiko-Management | Liquiditätsmanagement

### **Risikomanagement schafft Zukunftssicherung im Mittelstand**

Informationen und Daten, die Betriebe aus dem Controlling gewinnen, können auch die Basis für ein umfassendes Risikomanagement bilden: Auch aufgrund geänderter rechtlicher und finanzwirtschaftlicher Rahmenbedingungen (KonTraG) wird Risikomanagement mehr und mehr zu einem Thema für mittelständische Unternehmen. Die Veranstaltung macht deutlich, dass jedoch insbesondere die wirtschaftlichen Gründe für die Einführung und Umsetzung eines Risikomanagementsystems entscheidend sein sollten: als Instrument zur Unternehmenssteuerung, das rechtzeitig vor möglichen Krisen warnt und dadurch langfristig den Unternehmenswert steigert. Zudem verbessert ein Risikomanagement die Ausgangssituation in einem anstehenden Ratingverfahren.

### **Zauberformel Kooperation: Beherrschen Sie den Markt – nicht umgekehrt**

In den letzten Jahren und Monaten bestimmten Nachrichten über die schlechte Konjunktur die Meldungen für die mittelständische Wirtschaft. So akribisch die Schilderungen des Krisenszenarios, so selten sind dabei Berichte zu finden, die Unternehmen eine Perspektive bieten, wie sie ihre Zukunft trotz der schlechten Rahmenbedingungen nachhaltig sichern können. Einen Weg aus dem Dilemma bietet das Kooperationsmodell der TMS AG, das in diesem Vortrag u. a. näher beleuchtet wird: Der regionale Zusammenschluss ermöglicht es traditionellen Mittelständlern, sich den aktuellen und zukünftigen Herausforderungen des Marktes zu stellen und der Konkurrenz der großen Kettenbetriebe standzuhalten.

### **Schwierige Unternehmenssituationen erfolgreich meistern mit dem Insolvenzplanverfahren**

Auch im nächsten Jahr geht die Euler Hermes Kreditversicherung in ihrer Insolvenzprognose für Deutschland von 29.000 Insolvenzen aus. Ein (zu) hohes Niveau! Daher muss jeder Unternehmer sich gegen mögliche Risiken wappnen und die Gefahr von Forderungsverlusten durch Kundeninsolvenzen eingrenzen. Nicht immer gelingt in Krisensituationen der Turnaround im bisherigen Unternehmensgefüge. Trotz ausreichender Marktpotenziale und Managementkompetenz bieten die (z. B. vertraglichen) Rahmenbedingungen mitunter keine ausreichenden Sanierungsmöglichkeiten. In der Regel ist ein daraus resultierender Insolvenzantrag dann mit einer Abwicklung verbunden. Die Sanierung über einen Insolvenzplan als Alternative hierzu dient der von Schuldner und Gläubigern abweichend vom Regelinsolvenzverfahren festzulegenden gemeinschaftlichen Gläubigerbefriedigung und dem Erhalt des Unternehmens.

Der Vortrag erläutert das Insolvenzplanverfahren und welche großen Chancen es sowohl für das Unternehmen als auch für die Hauptgläubiger (in vielen Fällen die Hausbank) gegenüber der Sanierung ohne Insolvenz bietet

---

**Gerne beantworten wir Ihre Fragen zu unseren Vorträgen und sprechen mit Ihnen über Ihre Themenwünsche.**

Rufen Sie uns einfach an unter +49 221 283020 oder schicken Sie uns eine Mail an [info@tms.de](mailto:info@tms.de).