

Vortrags- und Seminarthemen der TMS Unternehmensberatung AG

Unternehmensstrategie | Unternehmensplanung | Unternehmenssteuerung

Verantwortung leben: Strategie und Informationspolitik im Mittelstand

Eine strategische Planung zur Sicherung der langfristigen Position des Unternehmens ist auch für mittelständische Unternehmen wichtig. Nur mit realistischen Strategien können die geringen Spielräume in Markt, Management und Finanzen optimal genutzt werden. Fehlentscheidungen (zum Beispiel Fehlinvestitionen) können insbesondere für Mittelständler tödlich sein – ganz im Gegensatz zu Großunternehmen, die häufig über umfangreichere Ressourcen verfügen. Sich der Notwendigkeit von Strategien bewusst zu werden und pragmatische Methoden zur Strategiefindung kennenzulernen, ist ein Ziel des Vortrags.

Unternehmensplanung: Zukunft gestalten statt Zukunft verwalten

Unternehmen tun sich schwer mit den Themen Strategie und Planung: Im Mittelstand ist – wenn überhaupt – nur die operative Planung in Form einer Ertrags- und Liquiditätsplanung verbreitet. Die Erfahrung hat jedoch gezeigt, dass Betriebe, die ihre Zukunft gestalten, gegen negative konjunkturelle Entwicklungen wesentlich besser gewappnet sind als Unternehmen, die nicht wissen, was sie in Zukunft wollen. Der Vortrag zeigt mittelständischen Unternehmern die Chancen, die aus einem weitsichtigen, flexiblen und vor allen Dingen unternehmerisch fundierten Handeln entstehen.

Zukunft nach Plan – Unternehmenssteuerung anhand einer Balanced Scorecard

Der Einsatz einer Balanced Scorecard ist insbesondere auch in mittelständischen Unternehmen ein geeignetes und ganzheitliches Instrument zur Unternehmenssteuerung. Neben finanzwirtschaftlichen Kriterien werden auch die Kunden, Prozesse und Mitarbeiter beleuchtet. Nach der Definition der strategischen Ziele gilt es, diese mit operativen Maßnahmen umzusetzen. Kennzahlen machen die Zielerreichung messbar und verdeutlichen der Geschäftsführung, an welchen Stellen Verbesserungspotenziale bestehen. Die Herausstellung des Nutzens und der Vorteile des Einsatzes einer an die Erfordernisse eines mittelständischen Unternehmens ausgerichteten Balanced Scorecard ist das Ziel des Vortrags.

Der Faktor Unternehmerpersönlichkeit oder: Unternehmer gut – alles gut!

Mittelständische Unternehmen sind von den Management-Qualitäten ihrer Geschäftsleitung abhängiger als Konzerne und Großunternehmen – eine Tatsache, die mit Basel II noch mehr an Gewicht gewinnt. Der Vortrag versteht sich als Hilfe zur Selbsthilfe. Wo sind die Stärken, wo die Schwächen mittelständischer Unternehmer? Welche Auswirkungen auf die Organisationsstruktur hat dies?

Gerne beantworten wir Ihre Fragen zu unseren Vorträgen und sprechen mit Ihnen über Ihre Themenwünsche.

Rufen Sie uns einfach an unter +49 221 283020 oder schicken Sie uns eine Mail an info@tms.de.